



Oö. LANDES
**FEUERWEHR
VERBAND**



INTENSIVLEHRGANG

MANAGEMENT IM FEUERWEHRWESEN

Eine Einführung ins Management gemeinwirtschaftlicher Institutionen
nach dem Freiburger Management Modell für NPO



Für den Inhalt:

Oö. Landes-Feuerwehrverband

Petzoldstraße 43, 4021 Linz

Titelbild: Hermann Kollinger - Brennpunkt

Dr. Philipp Erpf

Direktor Verbandsmanagement Institut (VMI) Universität Freiburg/Schweiz

Bd de Pérolles 90, 1700 Fribourg



1. Ausgangslage

Das VMI etablierte im 2017 eine Weiterbildungskooperation mit dem Oö. Landes-Feuerwehrverband mit dem Ziel, ein Weiterbildungsangebot zu lancieren, das spezifisch auf die Bedürfnisse und Fragestellungen des Feuerwehrwesens eingeht. Nach zwei erfolgreichen Durchführungen und einer pandemiebedingten Pause lancierten wir im 2022 den dritten Lehrgang und stellten das Angebot mit dieser Offerte auf eine aktualisierte Basis. Im Juni 2024 wurde das Programm weiter auf die Zielgruppe angepasst und im Rahmen des Weiterbildungsangebotes des Österreichischen Bundesfeuerwehrverbandes erweitert.

2. Zielsetzung

Das vorliegende Weiterbildungsangebot soll mit dem Managementansatz des Freiburger Management-Modells vertraut machen. Wir wollen damit eine gemeinsame Auffassung von Management schaffen und die Kommunikation sowie Koordination zwischen den einzelnen Gremien und Stellen der eigenen Institution bis hin zu anderen Organisationen erleichtern. Es werden neue, spezifische Methoden und Instrumente vermittelt, welche auf das Management von gemeinnützigen Organisationen angepasst sind, um eine sachzielorientierte Organisation noch effizienter und effektiver führen zu können. Letztlich soll die Zusammensetzung der Teilnehmenden wie der Referierenden dazu beitragen, dass Erfahrungen institutions übergreifend ausgetauscht werden. Es ist geplant, den Lehrgang kontinuierlich einmal pro Jahr durchzuführen.

3. Zielgruppe

Das Weiterbildungsangebot richtet sich an engagierte aktive und angehende Führungskräfte aus dem haupt- und ehrenamtlichen Bereich der Feuerwehr, anderen Einsatzorganisationen und sonstigen im Sicherheitsumfeld agierenden NPOs.

4. Inhalt

Grundlage des Lehrgangs bildet das Freiburger Management-Modell für NPO (FMM). Das Modell basiert auf dem systemischen Ansatz des St. Galler Management Modells, das 1972 erstmals von Ulrich publiziert wurde. Dieser Ansatz erlaubt, Managementprobleme sowie die dazugehörigen Instrumente und Techniken in einem Gesamtsystem darzustellen. Damit werden Abhängigkeiten und Einflüsse zwischen einzelnen Instrumenten sichtbar und für die Interessierten leichter begreifbar.

5. Aufbau und Inhalte

Montag, 18. November 2024

08:30 - 09:00	Robert Mayer	Begrüßung, Vorstellungsrunde, Einführung in den Lehrgang
09:00 - 10:30	René Andeßner	Erfolgreiches Management in NPO (insb. Feuerwehren)
10:30 - 11:00		Pause
11:00 - 12:30	René Andeßner	Erfolgreiches Management in NPO (insb. Feuerwehren) (Fortsetzung)
12:30 - 14:00		Mittagspause
14:00 - 15:30	Andreas Kattnigg	Planung und Controlling in NPO (Grundlagen)
15:30 - 16:00		Pause
16:00 - 17:00	Andreas Kattnigg	Planung und Controlling beim Oö. LFV
17:00 - 18:00	Markus Voglhuber	Umsetzung und Controlling beim Oö. LFV
18:00		Abendessen

Dienstag, 19. November 2024

08:30 - 10:30	Andreas Kattnigg	Anforderungen an eine sinnvolle Organisation
10:30 - 11:00		Pause
11:00 - 12:30	Andreas Kattnigg	Unterstützende Organisationselemente
12:30 - 14:00		Mittagspause
14:00 - 15:30	Helmut Ilk	MbO und MbE als Führungsprinzip, Mitarbeitergespräche
15:30 - 16:00		Pause
16:00 - 17:00	Helmut Ilk	Mitarbeitergespräche
17:00 - 18:00	Robert Mayer	Führungsphilosophie der Feuerwehr Oberösterreich
Ab 18.15 Uhr		Gemeinsamer Ausflug inkl. traditionellem Abendessen

Mittwoch, 20. November 2024

08:30 – 10:00	Bernhard Lang	Servant Leadership: Ein Führungsverständnis für die Feuerwehr
10:00 – 10:30		Pause
10:30 – 12:30	Bernhard Lang	Servant Leadership (Fortsetzung)
12:30 – 14:00		Mittagspause
14:00 – 15:30	Romana Steinmetz	Werteorientierung im Changemanagement
15:30 – 16:00		Pause
16:00 – 18:00	Romana Steinmetz	Werteorientierung im Changemanagement (Fortsetzung)
18:00		Abendessen



Donnerstag, 21. November 2024

08:30 – 10:00	Bernhard Lang	NPO-Marketing: Marketing-Konzept und Marketing-Planung
10.00 – 10:30		Pause
10:30 – 12:30	Bernhard Lang	Gruppenarbeiten zum NPO-Marketing
12:30 - 14:00		Mittagspause
14:00 – 15:30	Bernhard Lang	Kommunikation wirkungsvoller gestalten
15.30 – 16:00		Pause
16:00 – 17:00	Andreas Rieger	Public Relations des Bundesfeuerwehrverbandes
17:00 – 18:00	Klaus Tschabuschnig	Digitale Angebote in der Landes-Feuerwehrschnule Kärnten
18:00		Abendessen

Freitag, 22. November 2024

08:00 – 10:00	René Andeßner	Freiwilligkeit und Freiwilligenmanagement
10:00 – 10:30		Pause
10:30 – 11:15	Markus Voglhuber	Freiwilligenmanagement im Oö. LFV
11:15 - 12:00	René Andeßner	Schlussdiskussion
12:00 - 12:30	René Andeßner	Zusammenfassung und Feedbackrunde

4. Dozentinnen und Dozenten

- Prof. Dr. René Andeßner – stv. Vorstand am Institut für Public- und Nonprofit-Management an der Johannes Kepler Universität Linz/A
- Mag. Helmut Ilk – Berater für Verwaltungen und Nonprofit-Organisationen
- Dr. Andreas Kattnigg – Partner und Berater der B'VM Österreich
- Bernhard Lang – Forscher und Projektleiter am VMI der Universität Freiburg/CH
- Mag.^a Romana Steinmetz MTD, Diakoniewerk Zentrale, Teamleitung Kultur- und Identitätsentwicklung
- FPräs Robert Mayer, MSc - Präsident des Österreichischen Bundesfeuerwehrverbandes
- BR Markus Voglhuber, MSc – Geschäftsbereich Verbandsorganisation und Assistenz im Landes-Feuerwehrkommando OÖ
- BR Andreas Rieger, BA Österreichischer Bundesfeuerwehrverband, Geschäftsführer Medien GmbH
- OBR Ing. Klaus Tschabuschnig, Leiter der Landes-Feuerwehrschnule Kärnten, Leiter Referat 5 „Einsatz und Ausbildung“

6. Der Veranstalter

Der Oö. Landes-Feuerwehrverband ist als Körperschaft des öffentlichen Rechts mit eigener Rechtspersönlichkeit eingerichtet, hat zentrale Steuerungs- und Interessenvertretungsfunktion und hat dabei ganz besonders auf eine möglichst zweckmäßige und einheitliche Aus- und Fortbildung hinzuwirken.

Der Österreichische Bundesfeuerwehrverband ist ein rechtsfähiger Verein. Ziele des ÖBFV sind die einheitliche Gestaltung der Organisation, der Ausrüstung und der Ausbildung der österreichischen Feuerwehren, unter Berücksichtigung der föderalistischen Struktur der Republik Österreich sowie die Vertretung jener Interessen der Feuerwehren, die über den Bereich eines Bundeslandes und des Bundesgebietes hinausgehen.

In der inhaltlichen Abwicklung dieses Lehrgangs bedienen wir uns des Instituts für Verbands-, Stiftungs- und Genossenschafts-Management (VMI). Das VMI ist ein Institut an der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Freiburg/CH. Die aktuell 12 Mitarbeitenden beschäftigen sich mit Fragen des Managements gemeinnütziger, sachzielorientierter Organisationen. Das Wissen und die Erfahrungen gewinnt das Institut aus Grundlagenforschung wie angewandter Forschung, die es selber durchführt, aber auch aus einem umfassenden Studium internationaler Forschungsarbeiten Dritter. So verfügt das Institut über eine der umfassendsten Bibliotheken der im NPO-Sektor publizierten Literatur. Die so gewonnenen Erkenntnisse werden in praxisrelevante Methoden und Instrumente aufbereitet und anschließend in einzelnen Organisationen im Rahmen von Beratungsprojekten praktisch ausgetestet.

Dazu verfügt das Institut über ein Netzwerk von über 400 Organisationen, mit denen es intensiv zusammenarbeitet und welche die Arbeiten des Instituts auch finanziell unterstützen. Bewähren sich die neu entwickelten Methoden, so werden sie ins Freiburger Management-Modell für NPO eingearbeitet. Auf diese Weise ist über die Jahre hinweg das Freiburger Management-Modell entstanden, welches das Wissen und die Erfahrungen des Instituts zusammenfasst.

Das VMI verbindet eine bereits gut drei Jahrzehnte andauernde Partnerschaft mit dem Institut für Public und Nonprofit Management der Johannes Kepler Universität Linz.

7. Lehrgangskosten und Unterkunft

Wir haben folgende Buchungsvarianten für Sie vorgesehen:

a) Die Lehrgangskosten in Höhe von 1.200,- Euro beinhalten den Modellband zum Freiburger Management-Modell, die online Lehrgangunterlagen sowie die Pausenverpflegung und der gemeinsame Ausflug mit Abendessen. Die Gebühr wird nach dem Lehrgang durch den Oö. Landes-Feuerwehrverband in Rechnung gestellt.

b) Für jene, die eine Unterkunft benötigen, wurde ein Zimmerkontingent in der Oö. Landes-Feuerwehrschule reserviert (inkl. Frühstück & Mittagessen). Die Verrechnung wird über den Oö. Landes-Feuerwehrverband vorgenommen. Ist eine andere Unterkunft gewünscht, bitten wir Sie, dies selbstständig über ein Hotel in der Gegend vorzunehmen.



Oö. LANDES
FEUERWEHR
VERBAND



Anmeldung zum Lehrgang unter:

<https://www.reglist24.com/npo2024>

Bitte folgen Sie den dort angegebenen Hinweisen.

Anmeldeschluss: 13. Oktober 2024



Veranstaltungsort:

Landes-Feuerwehrkommando OÖ

Peotzoldstraße 43

4021 Linz

E-Mail: office@oelfv.at



